



مهارات المربي

600 إضاءة في جذور التربية وتعديل السلوك

تأليف؛ وليد خالد الرفاعي





الفهرس

مقدمة	5
المرحلية والتدريج	6
تقويم المتربي	10
جاذبية المربي	16
تهيئة الجو العام للمتربي	20
توجيه الإهتمامات ومراعاة ميولات المتربي	24
بث الثقة	30
مهارات الإتصال بالمتربي	36
حسن الصلة والمودة	42
الإقناع	48
المعايشة (بيت المربي)	54

المقدمة

الحمد لله وبعد...

عندمـا يحمـل شـخص مـا رغبة صادقـة في التأثير علـى مـن حولـه؛ فـإن هــذا لا يعنـي أنـه ســيحقق هـــذا التأثـير ولابــد .. إنـه فقــط خطــا الخطــوة الأولى نحــو التأثـير!

فليست الرغبة والهمة إلا الوقود الدافع لتحريك العربة، وتأتي المهارات لتوجيه هـذه العربـة نحـو الوجهـة والهـدف المـراد عنـد سـائقها.

وإنه مما يؤثر تأثيرًا -بالغ السلبية أحيانًا - على تربيتنا للآخرين؛ أن نمارس التربية سليقة وعادة، لا مهارة وعلمًا، ويزداد الأمر سوءًا عندما يظن البعض أن التقعيد للتربية هـ و تعقيد لهـا، وتضييع لصغائهـا ويسـرها وتلقائيتهـا، ولربمـا اسـتُدِل على ذلك بتربية الآباء والأجـداد العفويـة! وقد غاب عن هـؤلاء اختلاف البيئـات، وتعقد المطالب، بـل وبعـض الآثار السلبية - أحيانًا - لتلك التربية التلقائية، التي تصبغ المتربي في الغالب بواقع المربي، لا بالمغـروض منـه! فَتَتلون مـن لـون لآخـر؛ بـل وتتغير الأسـاليب التربويـة عنـد المربي نفسـه في أحـوال متطابقـة بشـكل متناقـض!

وتأتي هــذه الإشــارات التربويــة؛ لتقــديم آليــات، ورؤى، وأفــكاراً يحســن بالمربــي أن بملكهــا لتكــون عونــاً له-بعــد الله تعــاك- علــم الوصــول إلى هـدفــه.

والله ولي التوفيق

المرحلية والتدرج

99

المرحلية والتدرج سمة من سمات المربي الرئيسة ، التي لا يمكن أن يكون مربياً إذا فقدها، وإنما ربما كان مصلحاً، أو مبلغاً، أو آمراً بالمعروف، أو ناهياً عن المنكر؛ فحسب.

99

ُ المربي الناجح ليس هـو ذلك الـذي يرسـم الهـدف الرائع، وإنمـا مـن يسـتطيع أن يطوع جميع خطواته وبرامجـه لخدمـة ذلك الهـدف الرائع.

9

تذكر أن توفير الماء والهواء والتربة لا يكفي وحده لإنماء النبتة، فالزمن الطويل واحد من أهم تلك الوسائل، والذي تشتد النبتة كلما طال، وتضعف كلما قصر.

99

لا تحتاج السنبلة لأكثر من بضعة أيام لإنباتها، بينما تحتاج النخلة إلى بضع سنين .. وبالمقابل لا تحتاج السنبلة لأكثر من هبة ريح لكسرها، بينما قد تعجز الأعاصير عن كسر النخلة السامقة!

99

لا يطمعنك النبوغ وشدة الإقبال والتقبل عند المتربي في حرق المراحل أو تجاوز بعض الجرعات معه ، ولكن لا بأس بالمقابل من إعطائه جرعة أكبر من أقرانه دون إفراط أو تفريط .. وعلى التوازن قامت الدنيا.



لا تظن أن التربية فقط هي التي تُبنى على المرحلية والتدرج .. فالحياة كلها بنيت على التدرج؛ بدءاً من خلقة الإنسان ونمو جسمه وعقله، إلى تنزيل الشرائع والأحكام؛ بل وحتى ماكان بالإمكان خلقه بـ (كن)؛ خلقه الله في سنة أيام!

رُرُ تُظهر البركة الضحلة كل ما فيها، بينما يَحُول عمق البحر دون رؤية كل ما فيه.

99

في بعض الأحيان لا تكتسب بعض الأشياء أثرها من قوة الضربات، وإنما من تتابعها: حيث يفعل الزمين ما لا تفعله القوة .. تماماً كما تنحت قطرات الماء المتتابعة في الصخر الحامد.

99

(وما توفيقي إلا بالله) .. لا بـد للمربـي أن يسـتحضر أن التربيـة عمـل مـع إنسـان؛ ولأن الإنسان متقلب الطباع والمراج والمواقف؛ فإن خطوات المربي قد لا تؤدى إلى نتائج إبحابية .. فالتوكل على الله لابد أن يكون حاضرًا؛كما أن قدرًا من الصبر على نتائج غير جيدة رغم كل الحهود الميذولة؛ لابد أن يتحلب به المربي،



تقويم المتربي

99

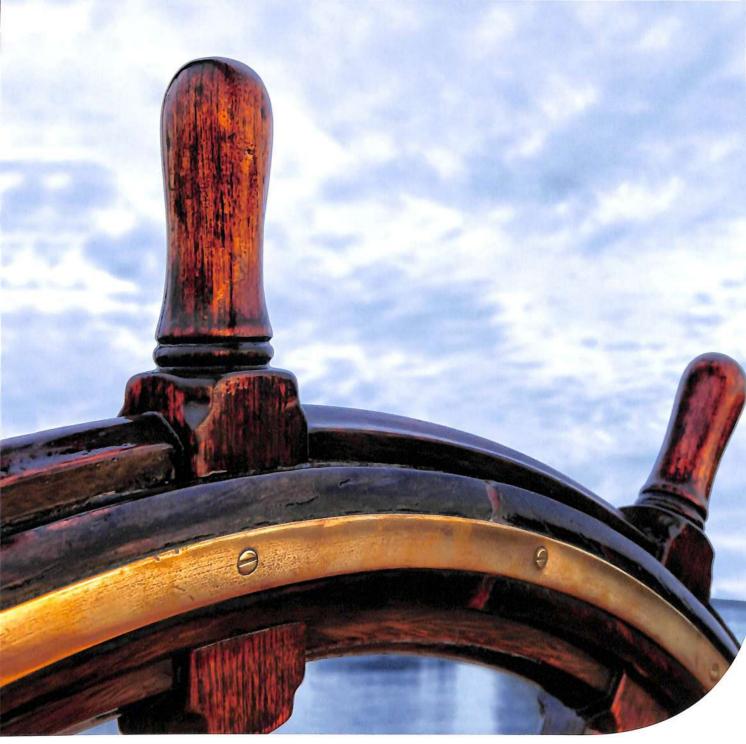
لا انفكاك بين عملية التربية وعملية التقويم، وكلما كانت مهارتك عالية في التقويم؛ كنت أكثر دقة في تحديد شخصية المتربي وما الذي يحتاجه بالضبط.

99

تكمـن خطورة التقويم في كونه الأرضية التي تبني عليهـا كل خططـك المستقبلية مـع المتربـي .. إنـك عندمـا تخطـيء في تقديـر احتياجـات المتربـي؛ فـإن هــذا يعنـي أنـك ســتضيع جهـوداً كبيرة في أمـور لا يحتاجهـا المتربـي، أو أنه تجاوزهـا منـذ زمـن بعيـد. لا بـد أن تتذكـر أن فهــم شـخصية المتربـي هــي بمثابـة وضـع قدمـك، أو مـكان نـثر بـذورك، ومـن هنـا تســتمد أهميتهـا.

99

ُ في زمـن الإنترنـت والغضائيـات والتقنيـة المفتوحـة أصبـح لابـد لنـا مـن تخفيـف الرقابـة الخارجيـة، وغـرس المراقبـة الذاتيـة مـن المتربـي نفسـه، وذلـك مـن خـلال: تحبيبهـم بـالله، تخويفهـم مـن عقابـه، تحميـل المتربـي مسـؤوليته عـن نفسـه؛ (بـل الإنسـان علـم نفسـه بصـيرة).



ُ التربيـة القائمـة علـى سـلطة (العائلـة، القبيلـة، الدولـة) فقـط؛ تـُودي إلى التـزام ظاهـري، سـرعان مـا يتفلـت أصحابـه منـه عنـد أول امتحـان يمـرون بـه، فالتربيـة الحقيقيـة تتحقـق بالقناعـة الداخليـة، لا بالخـوف الخارجـي.

99

أظنـك توافقنـي علـم أن النفـس لهـا عاطفتهـا الشـخصية؛ فتحـب وتكـره، وتود وتنـد .. إيـاك أن تجعـل هــذه الميـولات حكمـاً علـم آرائـك وتقويمـك للأفـراد، وإذا كنـت مـن أصحـاب العاطفـة الجياشــة؛ فاحـرص علـم أن تجعـل تقييمـك بعيـداً عـن الاجتهـاد الشـخصي، مضيوطـاً بالحقائـق والوقائـع والإنجـازات.

9

يتأثر بعض المربين في تقويمهم بميولهم واهتماماتهم الخاصة؛ فيحتفون بالأفراد الذين تتوافق قدراتهم مع قدراتهم، ومواهبهم مع مواهبهم .. إنه مزلق خطير قد تقع فيه دون أن تشعر بذلك.

99

كم يخطيء أولئك المربون الذين يحصرون مفهوم التقويم في الجرح والنقد .. إن تقويم المتربي يهتم بتطوير الصواب، تماماً كما يهتم بتصحيح الخطأ، فالتقويم ليس عملية جرح خالية من التعديل.



اكتب اسم ابنك علم ورقة ، ثم ضع مربعين؛ الأول: نقاط الضعف التي ستحاول تقويته فيها ، والثاني: نقاط القوة التي ستجعله بارزا فيها . . ثم اكتب الوسائل التي ستستخدمها من أجل تحقيق ذلك. وهكذا تتحول أحلامنا مع أطفالنا إلى أهداف حقيقية ، ثم إلى واقع باذنه تعالى.

9

لابد أن يكون لـك نظـرة فاحصـة واضحـة ومسـتقلة في المتربـي .. إن استئناسـك بـرأي الآخريـن واستثنارتهم لا تعني أن تكون أسـيراً لنظراتهـم وتقويماتهـم، أو أن تكون ظلاً لهـم.

99

تذكر أنك لا تقوّم تمثالاً جامداً، وإنما إنساناً حيوياً متغيراً .. إن هـذا يجعلك تعيد تقويمك للمتربي بين كل فـترة وأخـرى، فالنـاس قـد يتغيرون، وتثبيـت التقـويم يظلمهـم، أو يظلمـك أنـت!

99

أرجو ألا تكون من أولئك المتأثرين بقاعدة: (أبيض أو أسود) .. إنهم أصحاب تلك النظرة التقويمية التي لا ترى في المقوّم إلا صواباً خالصاً أو سواداً خالصاً، إن النفوس تحتوي على خطوط متداخلة كثيرة، والمربي الحاذق هو الذي يستطيع أن يميز بين هذه الخطوط بشكل دقيق وواضح، ولا يعتمد على الآراء المجملة في تحليل الشخصية المقابلة.

يعاني بعض الناس من فقر حاد في باب العلاقات الاجتماعية .. لا تجعل ذلك يصدك عن الخوض في حقيقة هذا الصنف من الناس، وتذكر دائماً أن الكثير من الثمر الطيب إنما تحوطه قشرة غليظة مرّة؛ بينما يملك بعض الناس مهارات في فنون الاتصال والتواصل. ضع هذه الاعتبارات في بالك أثناء تقييم شخصية المتربي وسبرها، وتنبه ألا يسوقك الاغترار بالمظهر عن النفوذ إلى الجوهر.

9

تمثـل البيئـة الخارجيـة للمتربـي ميدانـاً مهمـاً لفهــم واقعــه النفســي، إن هــذه البيئـة الخارجيـة تعنـي: أصـدقــاءه، وميولــه، وحتــم عاداتــه الاجتماعيــة الســائدة،

99

ُ الخلفيـة المســبقة للمقيَّـم، أو لقبيلتـه، أو عائلتـه، أو بلدتـه؛ قــد تســاعـدك في فهــم الشــخصية، ولكــن إيــاك أن تجعلهــا أداتـك الوحيــدة، فلــكل قاعـــدة شــواذ ـ كمــا تعلــم ــ

99

لا تظن أنك قادر على فهم الآخر من خلال لقاءاتك الأولى؛ اعتماداً على فراستك وراحتك وقدراتك الفخة في معرفة الرجال .. ركز على المعايير الموضوعية ، والأمور المحسوسة : فه ي الأداة التي لا تتمايل مع تمايل العاطفة ، ولا تنس أن كثيراً من الانطباعات الأولية سرعان ما تصبح مثاراً للضحك أو الاستهجان في وقت لاحق .

و و الله المراد الم

وقري المنت تعتقد أنك قادر على إطلاق تحليل دقيق على الآخرين دون أن ترقبهم أو تقترب منهم: فأنت مخطئ .. إن الصياد الماهر هو الذي يرقب ويقترب بدقة من هدفه قبل أن يطلق العيار.

وعلى الأسرة أن تعامل الموهوب باتزان؛ فلا تنقص من شأن موهبته أو تهملها، كما أن عليها ألا تبالغ في توجيه عبارات المدح والاستحسان الزائد عن الحد، مما قد يؤدي إلى الغرور والشعور بالاستعلاء والتكبر.

والمرابع على التحفيز الظاهر؛ ففي بعض الأحيان لا يستحسن للمربي أن يبدي إعجابه الشديد أو ثناءه العاطر على أحد طلابه أو أبنائه أمام البقية؛ قد يظن البعض أن في ذلك تحفيزًا لهم .. وهذا حق! إلا أن المبالغة في ذلك تؤدي في الغالب إلى نتائج عكسية تماماً؛ كالإحباط والكراهية الخفية للممدوح، وللمادح أيضًا!

جاذبية المربي

99

كن مبدعــاً .. فالتفكـير الابتـكاري أحــد ســمات الشــخصية الجذابـة. وهــو يعنــي: المحاولـة المســتمرة لعــلاج وتطويــر الأوضــاع الراهنــة للوصــول للهــدف المناســب.

9

فكر بإيجابية .. لـن تكـون أبـداً مربيـاً جذابـاً وملهمـاً للآخريـن مـا دمـت كثير الشـكوى دائـم التذمـر؛ فالذيـن يتمتعـون بالجاذبيـة الشـخصية دائمـاً إيجابيـون.

99

أظهر الحماس لما تريد فعله .. فالذين يتمتعون بالجاذبية الشخصية يتقدون حماساً تجاه العمل الذي يؤدونه ، فالمعلم الذي يقول لتلاميذه في اليوم الأول من الدراسة : أنتم على وشك أن تتعلموا أهم مادة دراسية في حياتكم؛ لا شك أنه سيأسر قلوبهم طوال مدة الدراسة.

99

قد لا نطالبك بأن تكون خفيف الظل، حاضر البديهة، جميل العشرة؛ ذلك أنها صفات جبلية، ليس من السهل الوصول إليها، ولكننا بالمقابل نطالبك بأن لا تكون ثقيل الظل، غليظ الطبع.

99

تقبل الناس على ما هم عليه ، دون أن يتكلفوا لك حتى يحظوا بتقبلك لهم ، ورضاك عنهم ؛ فالناس لا ينحذبون نحو من يتكلفون من أحله .



ُلا تتوقع أنك ستكون جذاباً بمجرد أنك قررت ذلك، ولكن أهِّل نفسك من خلال خلفية ثقافية واجتماعية جيدة، ومن خلال رصيد جيد من التجارب أو القصص، ومن خلال قدوة عملية صادقة، وغير هذا وذاك مما هو بمثابة المغناطيس لقلوب الآخرين.

9

عندما تفقد جاذبيتك، وتلجأ إلى استخدام نفوذك في التأثير على متربيك؛ فإنك تكون قد فقدت استحقاقك للتربية؛ فالمربي الناجح هو من يجذب لا من يفرض.

99

لا يحتاج المربي الناجح أن يدعو الآخرين إلى تقديره وتقدير كلامه؛ ذلك أن جاذبيته وشخصيته قـد قامـت بالمهمـة قبلـه.

9

ينغر الناس من الذين يكثرون الحديث حول أنغسهم، أولئك الذين يجعلون من أنغسهم محور الدنيا كلها، ويجعلون من قصصهم وتجاربهم وحياتهم متناً يردده المتربون صباحًا ومساءً.

99

إن الذي يتمتع بجاذبية في الغالب هو ذلك الذي لا تشغله همومه الخاصة عن هموم الآخرين؛ بل هو الذي يجعل من هموم الآخرين هماً من همومه الخاصة.

حتى يحافظ المربي على جاذبيته وتأثيره فعليه مراعـاة مـا يأتي: التخفيف مـن النقـد، التحلي بـروح الدعابة، الحديث في موضوعـات جذابة كالقصـص وغيرهـا، التقليل مـن الخلطة الكبـيرة، الإكثـار مـن الثنـاء على الصـواب، عـدم الإكثـار مـن الحديث عـن الهمـوم الشـخصية، احـترام الشـخصية المقابلـة حتى وإن خالفهـا أو عاتبهـا.

9

ُ لا أظنك من أولئك الذين يظنون أن جدية المربي تقتضي عدم الدعابة، كما أني لا أظنك من أولئك الذي لا يعرفون الطريق إلى القلوب إلا من خلال الدعابة كذلك!

99

(وما أنا من المتكلفين) .. كان المصطفى عليه الصلاة والسلام يعترف بخطئه أو نسيانه أو عدم علمه بشى ما؛ وهو خير خلق الله؛ ذلك أن ظهور شخصية المربي على طبيعتها دون تكلف، مع جلاء شيء من أخطائها ونقصها؛ يعتبر مجالًا مفيدًا للطالب يتربى فيه على: ١- الواقعية في النظرة، ٢- التمييز في الاقتداء، ٣- عدم التعصب للأشخاص.

99

ُ تَأْكَدَ تَمَامًا أَنْ كَلَ مَا أَرِشَدَنَاكَ إِلَيْهُ مَنْ وَسَائِلَ وَأَسَالِيْبَ فَيَ امْتَلَاكُ الشَّخْصِيةَ الْجَذَابَةُ؛ لا يكافَى صَفَةَ واحدة أخيرة، وهِي: أَنْ يَشْعَر المَتَرَبِي باهتمام صَادَق، وحب غير مَتَكَلَّف، وإحسان غير مشروط!

تهيئة الجو العام للمتربي

99

لا تحاول الهجوم على جو المتربي السابق، حتى وإن أبدى ارتياحاً لك، أجِّل هـذه الخطوة قليلاً، وسوف يقوم هـو بنفسـه بذلك.

99

ُ حـاول أن توسـع دائـرة علاقاتـك لتمتـد إلى بعـض المقربـين مـن المتربـي؛ كأبيـه أو أخيـه أو غـيره، بهــدف عـدم جعلهـم في صـف مضـاد لـك، إن لم تســتطع أن تضمهــم إلى صفـك.

9

كـن لطيفـاً قـدر الطاقـة، ولكـن بـدون تكلـف ممجـوج؛ فالابتسـامة المصطنعـة وغـير الصادقـة؛ قـد تضـر أكـثر ممـا تنفـع.

99

شعور المتربي بأنه مقدم على نقلات كبيرة؛ قد ينشأ له ردة فعل معاكسة .. اعمل بأريحية وهدوء ووضوح تام كذلك.

99

ُ قبل أن تزيل بعض العوائق العملية في واقع المتربي؛ أزل العوائق المعنوية في نفسه، وتذكر دائماً أن ميدانك الأول هو القلب قبل الواقع.



لا يعني تهيئة الجو العام إزالة كل العوائق غير المناسبة؛ لأن ذلك قد يكون متعسراً، وإنما يعني القدرة على تكييف المتربي مع هذا الجو السيماً بأقل قدر من الخسائر.

99

حــاول أن توســع دائـرة علاقــة المتربـي الخاصــة، وتتجــاوز علاقتـه بــك وحــدك، حتــم وإن كنــت تـرى أن هــذه العلاقـة الجديـدة قــد لا تخــدم أهـدافـك البعيــدة؛ فهــي حلقـة في سلســلة أهـدافـك.

99

ابتعــد قــدر المســتطاع عــن المســاس بالخطـوط الحمــراء لــدى المتربــي عنــد تكويــن الجــو العــام لــه .. إن هـــذه الخطـوط الحمــراء قــد تكـون صـديقــاً تاريخيــاً لــه ، أو انتمــاءً معينًــا، أو اهتمامــات شــخصــنة غـــر مناســـنة .

99

تذكر دائماً أن تهيئة الجو المناسب للمتربي لا يعني الرضا بواقع المتربي، وإضفاء الصبغة الشرعية عليه، وإنما النزول وليس التنازل ـ إلى واقعه، ثم رفع المتربي إلى ما تريد.

99

قـد يكـون عمـر الجـو العـام الـذي يعيشـه المتربـي بضـع سـنين، وهنــا ســتكون مثاليــة مطلقــة عندمــا تظــن أنــك ســتقلب ذلــك كلــه في بضعــة أيــام أو أســابيع!



توجيه الاهتمامات ومراعاة ميولات المتربي

99

ُ قَالَ رَسُولَ الله صلى الله عليه وسلم: (أرحم أمتي بأمتي أبو بكر، وأشدهم في أمر الله عمر، وأصدقهم حياء عثمان، وأعلمهم بالحلال والحرام معاذ، ...) .. التربية الصحيحة مبنية على المعلومة الصحيحة؛ فهل نعرف بدقة أعمار أبنائنا ومستوياتهم الدراسية وجوانب ضعفهم وقوتهم وأصدقائهم الخاصين ومواهبهم؟

99

لاحظ رسول الله صلى الله عليه وسلم أن أبا طلحة صاحب صوت جهوري، فمدحه بقوله: (لَصوت أبي طلحة في الجيش خير من ألف فارس)، فكان يستخدم صوته في إرهاب الخصوم في المعارك. التعليق: المربي الناجح هو من يستطيع أن يكتشف المواهب مهما كانت صغيرة، ويصنع منها شيئاً كبيراً.

99

الغاشلون من المربين فقط هم أولئك الذين لا ترتسم في مخيلتهم إلا صورة واحدة فقط لما بريدون أن يكون عليه كل من بريون في المستقبل!

99

ُ لابد أن نفهم شخصية من نربيه قبل أن نقوم بتوجيهه ، إن الخطأ الذي يمارسه بعض المربين هو إلباس المتربين ثياباً جاهزة دون التأكد من ملاءمتها لمقاس المتربي !



عندما يعرف الإنسان نفسه فإنه يكون كمن امتلك خارطة الوصول إلى أهدافه، ومن أكبر ما يقدمه المربي لمن حوله هـو تعريفه الدقيق بنفسـه وبقدراته، فالذين لا يعرفون أنفسـهم حبداً لا يمكن أن يصححوا الخطأ، أو يطوروا الصواب.

99

يراقب الصياد الماهر هدفه بدقة قبل أن يطلق العيار ، والمربي الناجح هو من يغهم من يربيه جيداً قبل أن يقوم بتوجيهه ، هذا الغهم الذي يتحقق من خلال: الاستماع الجيد ، والحوار الدائم ، والعلاقة الودودة والقريبة ممن يريد توجيهه ورعايته .

99

كم هو مقدار الخطأ الذي يقع فيه بعض المربين عندما يعملون بقصد أو بدون قصد على استصدار نسخ كربونية عنهم، دون أي مراعاة لجوانب التميز والتمايز والفروق بينهم وبين الآخرين.

99

مـن المهـم للمربـي أيـاً كان أن ينمـي شـخصية مـن يربيـه بمـا يتناسـب مـع شـخصية المتربـى، لا مـا بتناسـب مـع شـخصيته هـو.

99

هـل أعطـاك المتربـي عقلـه ونفسـه لتلغيـه؟ إذا كان جوابـك لا: فإيـاك أن تنســى هــذا، واجعـل المتربـي يعمـل مـا يحـب فيمـا لا يتعـارض مـع مـا تقتنـع بـه أنـت، لا مـا تحبـه.

كلما ازدادت القناعة والقدرة؛ ازداد الإنتاج والتميز .. لا تجعل قاعدتك مع المتربي: (ما أفضل المجالات التي يحب أن أفضل المجالات التي يحب أن يخوضها؟)؛ بل اجعلها: (ما أفضل المجالات التي يحب أن يخوضها، فيما لا يتعارض مع أهدافك التربوية معه؟).

99

تشوش علينا الميادين المتقدمة والمتميزة عن رؤية ميادين ومجالات أخرى جيدة وإن كانت أقل روعة .. إياك أن تقع في هـذا المـأزِق عنـد توجيهـك للمتربـي، وتذكـر أن النـاس قـدرات، وكلَّ ميسـر لمـا خُلـق لـه.

9

تذكر أن العين الساحرة ليست كل ما يحتويه الوجه الجميل، وإن كانت هـي أجمـل ما فيه؛ ذلك أن جمـال الوجـه لا يكتمـل بـدون الفـم والأذن؛ بِـل وحتـى الأنـف كذلـك.

0

ُ ضيِّقَـو الأَفَـقِ فقـط هـم الذيـن يريـدون أن يحصـروا النـاس كلهـم في ميـدان واحـد؛ لأنـه الأفضـل مـن غـيره في رأيهـم!

9

77 احذر من أن يجرك الأمل إلى أن تقحم المتربي في ميدان لا يجيد السير فيه لمجرد أنه المحدان الأفضل!

عندمــا تســيئ فهــم اهتمامــات المتربــي وتوجيههــا؛ فإنــك بذلــك تكــون قــد ظلمتــه بتوجيهــه إك مــا لايناســبه، وظلمــت الأعمــال التــي كان مــن الممكــن أن يمــارس فيهــا دوراً فاعــلاً، وظلمــت المهــام التــــ أقحمتــه فيهــا.

99

(معرفة المتربي) .. إن مهمة المربي تقتضي منه أن يكون أمام المتربي، لاخلفه، وهذا لـن يتحقق إطلاقًا عندما يشعر المتربي أن مـن يوجهه لا يملك رؤية مستقبلية جيدة عـن المستقبل الـذي يوجهه إليه، والـدور الـذي يؤهله لـه، وهـذا يقتضي المعرفة الدقيقة بالمتربي لمساعدته في الـدور المناسب لـه.

99

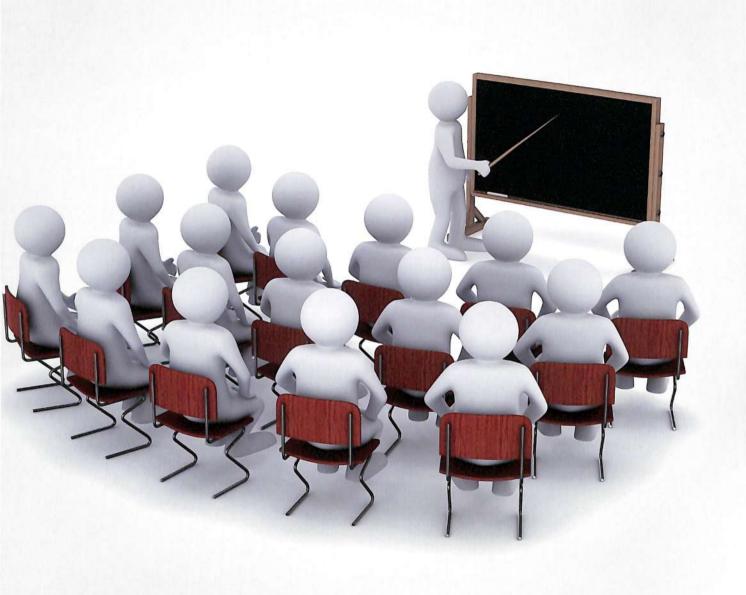
(بـين الهـدف العـام والهـدف الخـاص) .. إن شـعار الإصـلاح والتوجيـه يعـد هـدفَـا عامًـا وفضفاضًـا، ومـا لم نرسـم في داخـل هـذا الشـعار مسـارًا محـددًا لـكل شـخص نقـوم بتربيته؛ فـإن مآلـه في الغالـب إلى الشـتات وعـدم التركيـز، وكل ذلـك سـيتم تحـت شـعار الإصـلاح نفسـه!

99

ليس من العيب في شيء أن تعد المتربي لمستوى أعلى من مستواك (ولو في مجال ما): فتلك هـ م النتيحة الطبيعية لاختلاف القدرات والمواهـ ب.

99

(مــاذا تريــد؟) .. لا شـــيء أضـر علــه مضمــون الرســـالة التربويــة مــن عــدم وضــوح معالمهــا بدقـة في ذهــن المربــي؛ فعندمـا لا نعــرف بالضبط مــاذا نريــد مــن الآخريــن؛ فمــا الــذي نتوقعــه أن يكونــوا حينئـــذ؟!



بث الثق

ىث الثقة

99

مـن وسـائل بـث الثقـة في الأبنـاء: ١- التقليـل من المقارنـات. ٢- المـدح والثنـاء. ٣- إدخالهم علــم الضيـوف. ٤- التكليـف بالمســؤوليات الســهـلة. ٥-الاختصــاص بالســر. ٦- التعامــل الراقــي.

99

ُ لا تستطيع أن تشيد بناءً عالياً على أرض هشة؛ كما أنك لا تستطيع أن تحصل على الكثير من شخصية هشة لا ترى نفسها شيئاً، أو ترى نفسها شيئاً حقيراً.

99

قناعتنا الكاملة بقدرتنا على تغيير الآخرين، وقدرتهم على تغيير طباعهم؛ من أهم ما يدفعنا لمتابعة جهودنا معهم .. فعندما يتسلل اليأس إلينا بأن من أمامنا لن يتغير لأنه (هـ و هكذا)؛ سنتوقف عندها عن كل محاولات الإصلاح والتغيير.

9

ُ قَـد يكـون مـن المهـم أن ترتقـي بالمتربـي فتجعلـه كبـيراً، ولكـن ربمـا كان مـن الأهـم أن تشـعره بأنـه فعـلاً أصبـح كذلـك؛ فالـذي يحـرك النـاس ليـس كونهـم كبـاراً، وإنمـا شـعورهم بذلـك، والمـرء حيـث يضـع نفسـه.



روح إيـاك أن تكـون منهـم .. أولئـك المربـين الذيـن لا تعـرف شــغاهـهـم كلمـة الثنـاء؛ ظنـاً منهــم أن إشــعار النـاس المســتمر بالنقـص هــو الســبيل الأفضــل لحثهــم علـــى بلوغهــم الكمــال!

77 أنحاب أبناءنا، فهل نمدحهم ونشاجعهم؟ والسؤال الآخار: في مجتمعاتنا العربية كم مرة يسامع أطفالنا كلمات التشاجيع والثناء، وكم مارة يسامعون كلمات النقاد والتوبياخ والعتاب؟!

ر الشيء يولد الثقة مثل النجاح .. اجعل الآخرين ينجحون ولو نجاحاً موهوماً أنت الذي صنعته ، وبعد ذلك سينجحون نجاحاً حقيقياً ربما تعجز عن مثله .

هل تعلم من هو المربي الناجح في بث الثقة ؟ إنه ذلك المربي الـذي يحمـل شـعور الأب، ويتعامـل بتعامـل الأخ .. إن هـذه الثنائيـة الرائعـة هـي التي تحقق العطف على المتربي وأخطائه، مع التقدير لذاته وكيانه؛ ومـن هنا تنبعث الثقـة.

الثناء على الصواب قد يكون أهم من التنبيه على الخطأ، فالكثير من الأفعال الجميلة التي يقوم بها الآخرون؛ قد يتوقفون عن فعلها بسبب أنهم لم يجدوا من يعززها في نفوسهم، ويخبرهم بأنهم يقومون بأشياء رائعة فعلاً.

99

ُ نظرة الإنسان الجيدة لنفسه تساعده في تحسين أفعاله ، وتبعده عن الأفعال السيئة ؛ لأنه يرى أنها لا تليق به ، وهذا يجعلنا نحاول أن نكثر من استخدام ألفاظ التشجيع والتحفيز ورفع الثقة ، والابتعاد عما يناقضها .

9

قـال عمـرو بـن العـاص: (والله لـو كان الكـذب حـلالاً لمـا كذبـت؛ فإنـه ليـس مـن أخـلاق الرجـال) .. مـن أهـم مـا يمكن أن نربي أنفسـنا والآخرين عليه: تربيتهـم على احـترام أنفسـهم وتقديرهـا، فالذيـن ينظـرون نظـرة إيجابيـة تجـاه أنفسـهم، يبعـدون بأنفسـهم عـن كل مقـام لا يليـق بهـم.

99

(سـمين، نحيـف، قصـير، مـن قبيلـة معينـة، مـن بلـد معـين، لونـه كـذا، ...) .. في بعـض الأحيـان يكفـي وجـود شـيء مـن هـذه الصغـات عنـد أبنائنـا في تحطيم شـخصيتهم والتسـبب في عقـدة دائمـة لهـم بسـبب نقـد الآخريـن وسـخريتهم؛ وهـذا يدعونـا إلى تربيـة أبنائنـا علـى التأقلـم مـع أوضاعهـم والثقـة بأنفسـهم.

صرخ الضابط بجنوده قائلاً: ارفعوا رؤوسكم إلى الأعلى أيها الأذلاء!! إنـه ضابـط أحمـق ولا شـك، ولكنـه يمثـل صـورة مكـرورة للذيـن يحطمـون مـن يربـون، ثـم يتذمـرون مـن ضعـف ثقتهـم بأنفسـهم.

9

لابد أن نتقبل أبناءنا كما هـم؛ أذكياء كانوا أم أغبياء، وسيمين كانوا أم قباحًا. ذلك أن عدم تقبل بعض الآباء لأبنائهم يجعلهم يقصرون في بـذل مـا يحتاجونه معنويًا ونفسـيًا، وربمـا بالـغ بعض الآباء فبـدأ يصنف أبناءه بقـول: (هـذا ابـن أمـه، وهـذا ابنـي!).

99

تذكر أنك مربِّ، ولست شرطيًا! فالمريدة مع معالجته للخطأ الا أن

فالمربي مع معالجته للخطأ إلا أنه يطور الصواب، أما الشيرطي فهو لا يتعامل إلا مع الأخطاء فحسب.

99

استخدم التشجيع، واجعل الخطأ الذي تريد تصحيحه يبدو بسيطاً، والشيء الذي تريد أن يقوم به المتربي يبدو سهلاً.

(كان رسـول الله صلـى الله عليـه وسـلم في مجلـس فقـدم لـه شـراب، وكان عـن يمينـه غـلام وعـن يسـاره أشـياخ كبـار، فقـال للغـلام: أتـأذن لي أن أعطـي هـؤلاء؟ فقـال: لا والله يـا رسـول الله، لا أؤثر بنصيبـي منـك أحـداً، فأعطـاه لـه).. التعليق: في كثير مـن الأحيـان قـد ننسـى أن للصغـار شـخصيات لا بـد أن تحـترم، وأخلاقنـا الحقيقيـة هـي التـي تظهـر مـع الصغـار قبـل الكبـار.

99

ُ أخرج الأب ١٠٠ ريال جديدة وقال لأبنائه: من يريد هذه؟ فرفع الجميع أيديهم، فقام بغركها وتجعيدها بيده، وقال: والآن من يريدها؟ فرفع وا أيديهم، فرماها على الأرض ودعكها برجله، وقال: والآن؟ فكرروا رغبتهم؛ فقال الأب: كما أن قيمة المال لم تتغير؛ فإنكم مهما تعرضتم للتحقير والإهانة فإن قيمتكم الحقيقية لا تتغير إن كنتم واثقين حقاً بأنغسكم.

99

سئل نابليون: كيف استطعت أن تمنح الثقة في أفراد جيشك ؟

فقال: (من قال لي: لا أقدر؛ قلت له: حاول.

ومن قال لي: لا أعرف؛ قلت له: تعلم.

ومن قال لي: مستحيل؛ قلت له: جرب).

مهارات الاتصال بالمتربي

99

ُ حسّن صورتك قدر المستطاع، ولكن إياك أن تظهر بصورة أخرى غير صورتك الحقيقة؛ لأنك لن تستطيع أن تستمر، فالمطلوب هو تحسين وتطوير صورتك الحقيقية، لا تمثيل صورة غير موجودة فعلاً!

99

(النتيجة العكسية) .. من المهم جداً أن نظهر أمام من نربيه كما نحن، دون أن نجري على شخصياتنا عمليات تجميل خادعة ، تتحول إلى ردات فعل غير إيجابية في نغوس أبنائنا وطلابنا بعد انجلاء الواقع .. قال عمر بن الخطاب: (نهينا عن التكلف).

99

من المهم أن يشعر المتربي بالاهتمام نحوه، ولكن احذر من أن تجرك المبالغة في ذلك إلى نتائج عكسية لما تريد.

9

تعامـل مـع المتربـي باعتبـار أنـك مـن الممكـن أن تسـتغيد مـن شـيء ممـا عنـده، وهنـا سـوف تحقـق لـه أكبر فائـدة منـك، فالشـعور بالعطـاء مـن أبـرز وسـائل الأخـذ والاسـتغادة.

99

اجعل هدفك ماثلاً أمامك، وإياك أن تجعل من الممارسات والخلطة اليومية سبباً في تمييع هدفك أو عدم جلائه، فيدخلك المتربي في الدائرة التي كنت تريد أن تخرجه منها!



اجعل من خفة ظلك وحسن عشرتك بديلاً ومتنفساً عما قد يجده المتربي منك من ثقـل التكاليـف، وثقـل النفـس؛ فإنـك قـد لا تُحـدى في ترسه حنئـذ.

99

لابد للمربي أن يعرف بدقة ما هـي القضايا الكبرى والرئيسة التي يريد أن يغرسها فيمـن أمامـه؛ ليكـرر الطـرق عليهـا بوسـائل وطـرق متنوعـة ومختلفـة؛ حتـى لا تضيع تلـك القضايا الكبيرة في خضـم التوجيهـات اليوميـة الصغـيرة.

9

ُ لا أظنك من أولئك الذين يظنون أن جدية المربي تقتضي عدم الضحك، كما أني لا أظنك من أولئك الذين لا يعرفون الطريق إلى القلوب إلا من خلال الضحك.

99

ُ حتى تصل إلى هدفك بدقة؛ فلا بد أن تحسّن بعض مهارات التواصل لديك وأن تطوعها لأهدافك؛ مثل: فن الحوار ، والإقناع ، والإيحاء ، والإصغاء ، وما شابه ذلك .

99

ُ تعني كلمة الاتصال شيئًا من العلاقة المتبادلة، وحتم تكون ناجحاً في هذه العلاقة: احرص على أن لا تكون مصدِّرًا فحسب، وإنما نمي علاقتك من خلال استيرادك لبعض ما عند المترب كذلك.

(كان النبي صلى الله عليه وسلم إذا جاءه رجل يسأل أو طالب حاجة أقبل بوجهه). صحيح البخاري. انظر إلى وجه ابنك وهو يتكلم: فقد أثبتت الأبحاث أن الكلمات التي تقال تنقل فقط ٢٠٪ من المعنى المراد إيصاله، بينما ينتقل ٨٠٪ من بقية المعنى من خلال تعبيرات الوجه وأعضاء الجسم.

99

ارتفع بالمتربي، وإياك أن ينزل هوبك.. قال جندي لضابطه وقت تخرجه: (إنني يا سيدي لم أر ضابطاً يحسن التحدث مع الجندي مثلكم، كنتم تحدثونه وكأنه ضابط مثلكم، لقد رأيت كثيراً من الضباط يحاولون تقليدكم، فيتحدثون مع الجنود وكأنهم قد غدوا جنوداً مثلهم! وهذا هو الخطأ بعينه).

99

(الحلقة الأولى فقط) .. في كثير من الأحيان ينزل المربي إلى الطالب بأفكاره وهمومه واهتماماته ، وليس العكس؛ بأن يرفعهم إليه .. لا شك أن متانة العلاقة شرط مهم في التأثير، ولكنها حلقة أولى فقط، ينبغي أن تتبعها حلقات أخرى في سلسلة طويلة من التوجيه والتأثير.

99

المربي المتفائل ينقل تفاؤله إلى المتربي، ويساهم في تحويله إلى شخص إيجابي، فالمتشائم شخص محبط، كثير الشكوى، قليل العمل، سريع اليأس، وغالباً أنه لا هدف له.

(استثمر المشكلات) .. تعتبر المشكلات من وسائل التأثير الإيجابي على المتربي؛ حيث تعـد فرصـة لحلـول ومواقـف لا توفرهـا الأجـواء الطبيعيـة الهادئـة؛ وقـد تكـون أقـوى أثـرًا مـن التوجيـه المفصـول عـن مشـكلة واقعيـة قائمـة .. (مشـكلة الأنصـار مـع المصطفـى عليـه الصـلاة والسـلام في توزيع الغنائـم).

99

(العمر ليس عائقًا) .. في سيرة المصطفى عليه الصلاة والسلام وصحابته الكرام؛ نلحظ أن الفارق العمري كان كبيرًا فيما بينهم، ومع ذلك لم يكن عائقًا عن تبادل التوجيه .. فالتباين الحقيقي ليس في الفاصل الزمني والعمري الذي يفصل بين المربي والمتربي، وإنما في الفاصل النفسي والشعوري بينهما.

99

(التربية بين جيلين) .. لا يعد التباين العمري بين المربي والمتربي من حيث ذاته مشكلة تربويـة؛ إلا أن المشكلة تكمـن في الاستسلام لأثر هـذا الفـارق العمـري، في عـدم تفهـم احتياجـات عمـر المتربي وطريقـة تفكيره، ويظهـر ذلك في العلاقـة بين الآباء وأبنائهـم عندما يتسـع الفـارق العمـري بينهمـا، فيصبح كل طـرف يمثل جيـلًا مختلفًـا.

9:

(فهم المتربي سبيل إلى تربيته) .. من أجل التخفيف من حدة الفارق العمري بين المربي والمتربي؛ لا بد من فهم خصائص المراحل العمرية لكل سن وقراءتها، وقراءة الواقع الـذي يعيشه المتربي وما يحمله من مستجدات مختلفة عن الواقع والزمان السابق الـذي عاشه المربي؛ مما يجعله أكثر تفهمًا لاحتياجات المتربي.

(سلبية تنقلب إلى إيجابية) .. في بعض الأحيان يكون الفارق العمري الكبير بين المربي والمتربي في مصلحة العملية التربوية؛ حيث تزداد درجة الاستعداد للقبول والتلقي مع ازدياد الفارق العمري بين الطرفين.

99

(ســر التأثير الحقيقــي) .. إن اســتعداد المتربـي للقبـول والاســتجابة مــن المربــي؛ يرتبـط ارتباطًــا مباشــراً بقــدرات المربــي التربويــة والاجتماعيــة والثقافيــة، وقبــل ذلــك مظاهــر التأســـي والاقتــداء، ويبقــم فــارق الســن والوضــع الاجتماعــي والمــادي ومــا شــابهـه؛ عوامــل فرعـــة مؤثــرة، ولكنهــا ليســت حاســمة.

99

(الوجبات السريعة) .. تتبايـن قـدرات المربـين في الاسـتيعاب، وتبقـم طاقـة المربـي الروحية والوقتية أقـل غالبًا مـن حاجـات المتربين؛ ولذلك فـإن المربـي يحتاج أحيانًا إلى وجبات سـريعة يغطـي بهـا أكبر قـدر ممكـن مـن طلابـه أو أبنائـه؛ مثـل: الكلمـة العابـرة، والهديـة الصغـيرة، والإشـادة اللطيفـة، والمشـورة السـريعة، والرسـالة القصـيرة، والتعليـق الذكـي.

99

كن لائقاً في مظهرك؛ فالاهتمام بالجوهر لا يعني إهمال المظهر؛ ذلك أن البعض قد يربط بين الأمرين، وخاصة في البدايات الأولى للعلاقة.

حسن الصلة والمودة

و و حُسـن صلتك بالمتربي هـو رصيـدك في نفسـه، الـذي تغطـي مـن خلالـه أي نقـص أو جفـاء أو خطأ أو تكليف في علاقتك معه.

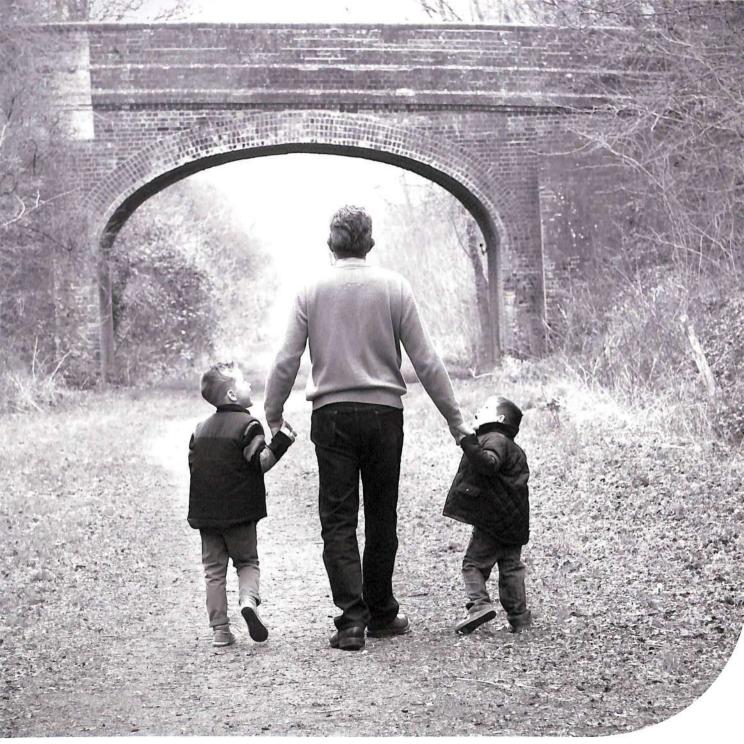
لا تلقي يبذورك قبل أن تهيئ في قلب صاحبك مكاناً مناسباً لإنباتها؛ حتى تؤتي أكلها کل حین بإذن ربها.

99

المربي الناجيح هـو مـن يعـد حسـن الصلـة والمـودة جِـزءًا مـن أهدافـه، وليسـت وسـيلة الى أهدافه فحسب، ولكنه مع ذلك هـدف تتحقق من خلاله محموعة من الأهـداف الأخرى التى قىد لا تتحقىق بدونه.

قليلون هـم أولئك الـذي يطيقون أكل طعـام مـا مهمـا كانـت جودتـه مـن علـى مائـدة متسخة وصحون قذرة؛ فالحوهـ الحبـد لا سبتغني عن المظهـ الحبـد كذلك.

فكر في مدعوك قبل أن تطلب منه أن يفكر في دعوتك؛ إنه حينئذ فقط سوف يشعر أنه حزء من دعوتك واهتمامك، ومن ثم يشاركك الدعوة التي هو واحد من أفرادها وروادها في آن واحد.



قد يتطلب حسن الصلة بالمتربي حسن الصلة بـمن حوله كذلك؛ فالناس كما أنهـم يحبون أنفسـهم؛ فإنهـم يحبون كل مـا يخصهـم وينتمـي إليهـم في الغالـب.

99

لا تجعل رصيدك الذي تسحب منه في علاقاتك مع المتربي هو مقام الأستاذية، وإنما أضف إلى ذلك الرصيد من خلال علاقة المودة، وبعد ذلك هو بنفسه سوف يقلدك ذلك الوسام.

99

المربي الناجح هو الذي يستطيع كسب قلب المتربي من خلال صور كثيرة ومتعددة؛ كالابتسامة والكلمة والهدية والمزحة والمشاكسة اللطيفة والاختصاص بالسر والتكليف بالمسؤولية وحمل همه وإعانته على مشاكله وعدم الوقوع في توبيخه أو إهانته.

99

(يا رسول الله: إني أحب فلانًا). (هـل أخبرته؟). (لا). (اذهـب فأعلمـه) .. كثيرًا مـا نبخـل بذكـر مشـاعر الحب لمـن نحبـه ونخفيهـا داخـل قلوبنـا؛ بينمـا يحـب النـاس أن يسـمعوا كلمـة الحـب وإن سـمعوهـا مـن قبـل، كمـا يحبـون تأكيدهـا دائمًـا وبطـرق متعـددة.

99

من الحب تستمد التربية تأثيرها، وكلمة (أحبك) تفسح الطريق لكل رسالة تربوية توجهها.. عن معاذ قال: (أخذ رسول الله صلى الله عليه وسلم بيدي فقال: إني أحبك يا معاذ. فقلت: وأنا أحبك يا رسول الله. فقال عليه الصلاة والسلام: فلا تدعن دبر كل صلاة أن تقول: رب أعني على ذكرك وشكرك وحسن عبادتك).

وصف علي بن أبي طالب مجلس رسول الله فقال: (كان يعطي كل جلسائه بنصيبه، لا يحسب جليسه أن أحداً أكرم عليه منه). فلم يكن أحد من أصحابه يشعر بأن غيره أقرب إلى قلب النبي منه. التعليق: قدرة المربي على إظهار اهتمامه ومشاعره الإيجابية تجاه الآخرين وإشعار كل شخص بخصوصيته؛ تعطيه كمالاً في الأخلاق وقوة في التأثير.

99

(كان النبي صلى الله عليه وسلم يلصق ركبتيه بركبة محدثه، وكان يضع يديه على فخذيْ محدثه ويقبل عليه بكله). وقد ثبت الآن أن مجرد اللمس يجعل الإحساس بالود وبحفء العلاقة يرتفع إلى أعلى الدرجات؛ فإذا أردت أن تحدث ابنك أو تنصحه؛ فكن قريباً منه بقلبك وجسمك ومشاعرك.

99

حاجـة الإنسـان إلى الحـب والتقديـر لا تنتهـي، وهـي تـزداد عندمـا نقـوم بتعديـل أخطائـه، فنحتـاج أن نؤكـد لـه أن خطـأه لم يؤثـر سـلياً علـى قـدره الكبـير في قلوبنـا.

99

كل الآباء يحبون أبنائهم، ولكن هل كل الأبناء يشعرون بذلك الحب؟! وهل ننجح في التعبير عن حبنا لأبنائنا من خلال: تغريغ وقت حقيقي لهم واللعب معهم والاستماع إليهم والتشجيع والاحترام لهم؟

خطـاً كبـير يقـع فيـه بعـض المربـين عندمـا يعتقـدون أن حسـن المـودة والصلـة تنحصـر حاجتهـا في البدايـات الدعويـة الأولى، بينمـا قـد تســتغني العمليـة التربويـة بعـد ذلـك عـن ذلـك!

99

يكتفي الكثير من المتربين منـك في سـبيل إقامـة علاقـة حسـنة معهـم بـأن تكـون مسـتقبلًا جيـدًا؛ لأحاديثهـم، وهمومهـم، وشـكاواهم؛ بـل وحتـى نكتهـم ومزاحهـم.

99

لا أظنـك مـن ذلـك النمـط مـن المربـين الذيـن يجعلـون مـن الحـزم المتكلـف شـعار آلهـم، حتى إنهـم يظنـون أن الابتسـامة والضحـك والمؤانسـة مـع المتربـي ممـا يغســده ويغســد العملــة التربوــة بأســرهـا!

99

المـزاح والدعابـة مـن الوسـائل المهمـة للتأثير علـى الآخريـن، والأب أو المربـي (الناشـف) هـو شـخص ضعيـف التأثير، وكثير مـن المبادئ التـي نريـد إيصالهـا نسـتطيع توصيلهـا عـن طريـق المزحـة والنكتـة والتعليـق الطريـف؛ فحيـاة الرسـول صلـى الله عليـه وسـلم فيهــا الدعابـة الهادفـة.

99

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم: (إن الله إذا أحب أهل بيت أدخل عليهم الرفق).. يظن بعض الآباء أنه كلما زاد خوف أبنائه منه كان ذلك دليلا على نجاحه وقوته! والحقيقة: أن المربي الناجح هو الذي يحبه أبناؤه وطلابه، وليس الذي يخافون منه.

قــال عليـه الصــلاة والســلام: (مــا كان الرفـق في شـــيء إلا زانـه، ومــا نــزع مــن شـــيء إلا شــانه).. عندمـا يؤدي حزمنـا مـع الآخريـن إلى تخوفهــم مــن استشــارتنا ومصارحتنـا في أمورهم الخاصــة؛ فهـــذا مؤشــر أننــا انتقلنـا مــن الحــزم المحمــود إلى الحــدة المخمومــة.

99

(العلاقة المتبادلة) .. مـن المفيـد للمربـي أن يجعـل طالبـه يشــاركه بعـض همومـه العارضـة أو أفراحـه وأتراحـه، أو يشــاوره ببعض خصوصياته؛ إنهـا بالإضافة إلى مـا تنتجـه مـن علاقـة ودودة؛ مجـال خصـب للتربية بالأحـداث، كمـا أنهـا تعكـس حيـاة المربـي كمـا هــي دون تكلـف أو تصنـع، فتتعــد د جوانـب القــدوة الطبيعيـة الصادقـة.

9

(التربية ليست وظيفة) .. إن العلاقة الحميمة المبنية على التقدير والحب؛ لا يمكن أن تمثّل أو أن تؤدَّى كوظيفة في زمـان ومـكان مـا .. فمـن كان لديه نظـرة دونية لمـن يربيه؛ لا يصلـح أبـدا أن يكـون مربياً، حتى وإن تظاهـر بالود والتواضـع .. فالصفـات العميقة في النفـس لا يمكـن أن تختبـئ وراء سـلوكيات متكلفـة، وعامـل الزمـن كفيـل بإظهـار طبائـع النـاس وحقيقتهـم.

99

(إفســـاد التربيــة) .. في العمــل التربــوي (بيتًــا، أو محضنًــا، أو مدرســة)؛ تعتــبر العلاقـــات المتوتــرة والمتأزمــة أســهـل طريقــة لتســـميم الجــو التربــوي كلــه، وقتــل العمليــة التربويــة بكاملهـــا، كمــا أن بنــاء الــود مــع المتربــي هـــو الحلقــة الأوك لبنائــه والرقــي بــه.

48 الإقناع

الإقناع

99

يحتاج المربي الناجح إلى القدرة على إقناع الطرف الآخر، وليس على إرغامه.

99

« آمن أولا بغكرتك؛ آمن بها إلى حد الاعتقاد الحار .. عندئذ فقط يؤمن بها الآخرون! «

.

ُ قَـد تكـون مغحمـاً جيـداً، ولكـن هــذا لا يعنـي أنـك مقنـع جيـد ذلـك؛ إن هنـاك فرقًـا كبـيرًا بين الإقنـاع والإفحـام، إلا أن المشـكلة أن الكثـير ممـن يمارسـون الإفحـام إنمـا يظنـون أنهـم يمارسـون الإقنـاع.

9

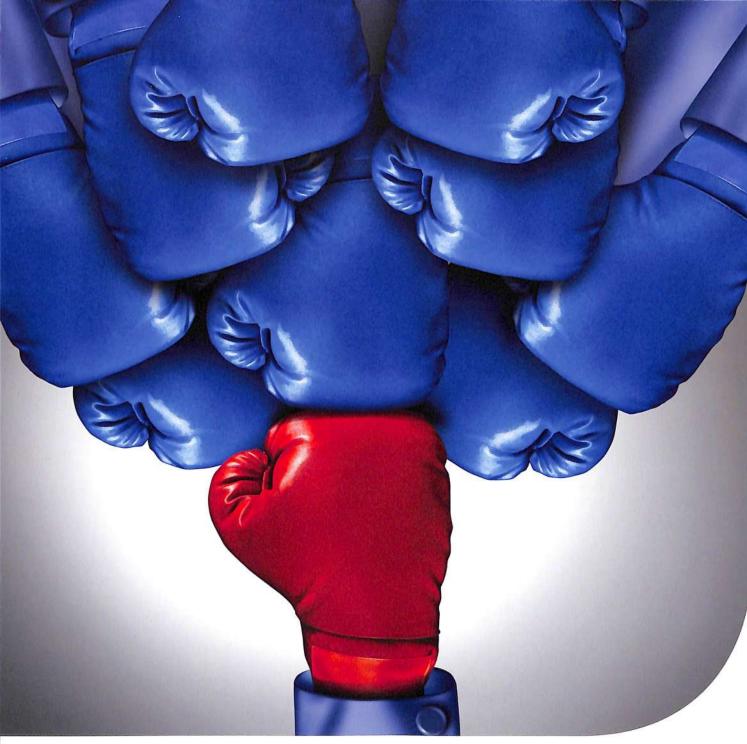
لا تظـن أن مهمتـك تنتهـي بمجـرد إلقـاء مـا عنـدك علـى أذن المتربـي؛ ذلـك أنـه مـن الســهـل قيـادة الحصـان إلى النبـع، ولكـن مـن الصعـب إجبـاره علـى أن يشــرب منـه.

9

ُ لا يمكن أن تصنع مبدعاً أو صاحب همة من شخص مهزوز القناعة بما تريده منه.

99

ُ قَـد يخيـف القلـب القاسـي المتربـين ويجعـل منهـم طائعـين مطأطئـين ولـو لم يكونـوا مقتنعـين .. ولكنـي لا أظنـك تقبـل العمـل مـع العبيـد مـن أجـل خدمـة هــدف مقــدس؟



ُ أُقنَعَ المتربِي بكل ما تريده أو تطلبه منه، وعندما ترى أنه من الأفضل أن لا تظهر له حكمة ما تريده منه؛ فأقنعه كذلك به ذا الأمر؛ فالتوجيهات غير المبررة تقتل المتربي ولا تنميه.

99

استشارة الأبناء تنمي عقولهم، وتزيد من قربهم منا وفهمنا لهم، كما أنها وسيلة رائعة لإقناعهم بما نريد واقتناعنا بما يريدون.

99

إن خير وسيلة لإقناع المتربي هي نثر التجارب أمامه، وهو أسلوب قرآني فريد، واحرص قدر المستطاع أن تكون تلك التجارب والقصص قريبة العهد؛ فاقتراب الزمـن أحـد المؤثـرات المهمـة في عمليـة الإقنـاع.

99

اعترف بعقىل المتربي، وإياك أن تلغيه من خلال المبالغة منك في طلب التسليم غير المبرر لما تريد؛ لمجرد أنك أوفر منه عقلاً، وأكثر منه تجربة؛ لأنك إن عاملته كذلك؛ فمن أين سيأتيه العقىل الراجح والتجربة الثرية؟!

99

خطأ إرغام المتربي ولو على الصواب قد يكون أكبر من خطأ إقناعه بفعل ما ولو كان خطأ إناعه بفعل ما ولو كان خاطئاً؛ فالذي يسير بغير قناعة كافية سرعان ما يتوقف عن المسير لأدنى عائق يقابله..

استفد من الأشياء المادية المحسوسة لتقريب الفكرة النظرية التي تريد المتربي أن يقتنع بها؛ إن تخيير الفتاة مثلاً بين قطعتين من الحلوى إحداهما مغلفة والأخرى مكشوفة، ثم اختيارها الفطري للمغلفة؛ أجدى أثراً في إقناعها عن مائة موعظة تسمعها عن الفضيلة والحجاب.

99

(مـن خلـق لـك عينـك الحلـوة؟ مـن خلـق لنـا الشـكولاتة والحلويـات؟ مـن الـذي يكبرنـا ويشـغينا؟) .. هكـذا نـزرع حـب الله في نفـوس أطفالنـا الصغـار؛ وليـس بـأن نحفظهـم أن يقولـوا: (أنـا أحـب الله).

99

تريد الأم من ابنها أن يستحم، وبدلاً من أن تأمره مباشرة بالاستحمام؛ تشعره بحريته وشخصيته قائلة له: هل تريد أن تستحم قبل العشاء أم بعده؟ يستجيب الابن ويختار أحد الخيارين، ويشعر أن الاستحمام كان باختياره هو، لا رغماً عنه!

99

حتى تستطيع أن تقنع الآخرين بما تريد؛ فلا بد أن تكون مقتنعاً تماماً بما تريد؛ فالأفكار المهـ زوزة في نفوس الآخرين.

لا يقتنع الآخرون لأن صوتك أعلى، أو مقامك أكبر، أو نبرتك أشـد وأحـد، وإنما لأن حجتك أقوى وأجلى.

99

التعاون المشترك بين المربي والمتربي في عمل أي شيء أفضل من عشرات التوجيهات والمواعظ المجردة له؛ ذلك لأن المخالطة والمعايشة تزيد من قرب المتربي للمتربي، ومن فهم المربي للمتربي كذلك.

99

الشخصيات المرحة أكثر قرباً وقدرة على إقناع الآخرين من غيرهم؛ فالدعابة اللطيفة تكسر الحواجز النفسية وتزيد من قابلية الآخرين للاستجابة والتأثر بكل سلاسة وهدوء.

9

إياك أن تستخدم مهاراتك الكلامية في إقناع الآخر بخلاف الصواب لمجرد أنك تريد أن تخرج من موقف محرج أو مناقشة ما، إنك إن فعلت ذلك؛ فربما أخرجت نفسك من ذلك الموقف ولكن بعد أن تكون فقدت مقام التربية في عين من تربيه .

99

أسلوب غير رفيع قد يقع فيه بعض من يتصدرون التربية، وهو أشبه ما يسمه بـ (أي الذراع)؛ حيث يستخدم هؤلاء إحسانهم إلى المتربي كورقة ضغط على قناعات وقرارات ومواقف من يربونهم.

(الغموض طريق الظنون) .. الغموض من المربي أو المتربي يعني أن الرسالة المتبادلة بينهما لا تتم بالشكل المطلوب! ولقد اعتاد الناس على أن لا يملئوا مساحات الغموض فيما بينهم بأفكار إيجابية أو ظنون حسنة.

(الهالـة الكاذبـة) .. في بعـض الأحيـان يعمـد بعـض المربـين إلى قـدر مـن الغمـوض في شـخصيته، يكسـب مـن خلالهـا قـدراً مـن الهيبـة، ويوحـي بشـيء مـن العمق؛ ولكنهـا هـالات مؤقتـة سـرعان مـا تنجلـي مـع مـرور الأيـام.

(التربية السلبية) .. قد نبالغ في اختبار درجة انصياع واستجابة طلابنا وأبنائنا من خلال توجيهات غير مبررة ومقنعة لهم! ولكن المربي لا يريد أن يخرج تابعين، وإنما طاقات ذات كفاءة.. وإذا كان الله سبحانه وتعالى -وهو الإله الـذي له الأمر كله والاسـتجابة المطلقة جلل وعلا-: قد بين علل بعض الأحكام الشرعية؛ فكيف بتوجيهات بشرية قابلة للخطأ والصواب؟!

المعايشة (بيت المربي)

99

ُ ليست التربية دراسة جامعية تتم عن بعد، أو تحريك جهاز (ريموت كنترول) .. إن شرط التربية الأول هـو المعايشة والمخالطة. وعندما يبخل الوالـدان بأوقاتهما على أبنائهما؛ فإن آمالهم في إصلاح أبنائهم لـن تكون سـوى أضغاث أحلام!

99

(التربية معايشة واحتكاك) .. لابد في التربية من خلطة واقتراب، ومن تبسط ومعايشة: فالمربي لا يؤدي رسالته بالتحكم عن بعد، وهذا هو هديه عليه الصلاة والسلام مع صحابته الكرام، فلم يكن يصفهم بأنهم تلامذته أو أتباعه أو طلابه، وإنما صحابته.. من "الصحية"

99

التربيـة ليسـت كلمـت سـحرية نوجههـا فتغـير سـلوك المتربـي مباشـرة، التربيـة توجيـه مســتمر، ومتابعـة دائمـة، وملاحظـة دقيقـة، وتلميـح وتصريـح، ورفـق وشــدة، ومخالطـة ومعاشـرة، وهـديـة وعطيـة، وصـبر ومصابـرة، وتجـاوز وتعـام، ثـم توفيـق مـن الله جـل جلالـه.

99

(كان عليه الصلاة والسلام يجلس بعد أن يصلي الفجر بالناس فيسأل عمـن رأى رؤيا ليفسـرها لـه). التعليـق: دور المربـي ليـس محصـورًا في النصـح والتوجيـه فقـط، فالمربـي الناجـح هـو القريب مـن حيـاة النـاس وحاجاتهـم وهمومهـم.



أخطر اللحظات في العلاقة بين الـزوج وزوجته هـي عندمـا يقتنـع أحـد الطرفـين بعـدم جـدوى أي حـوار أو نقـاش بينهمـا؛ لأن الطـلاق عندئـذ سـيكون هـو المخـرج الوحيـد لهمـا.

99

قــال عليـه الصــلاة والســلام: (تطاوعــا ولا تختلفـــا) .. الحيــاة الزوجيــة ليســت حيــاة دائمــة الســعادة والهنــاء، وإذا لم يتنـــازل كلا الزوجــين عــن شـــيء مــن طباعهمــا وقناعاتهمــا وأفكارهمـــا؛ فــإن الحيــاة بينهمــا قــد لا تســـتمر.

99

تعامل الزوجين الجيد مع بعضهما البعض ليس مجرد سلوك دافعه الحب والعاطفة بينهما، وإنما هـو أيضًا عبادة جليلة يتقرب كل منهمًا بهـا إلى الله .. قـال عليـه الصـلاة والسـلام: (واللقمـة تضعهـا في في زوجتـك لـك فيهـا أجـر).

99

الخلافـات الزوجيـة الظاهـرة أمـام الأبنـاء لهـا أثـر سـيء علـى نفسـيتهم، وقـد تجعلهـم يصطفـون مـع أمهاتهـم ضـد آباءهـم، أو العكـس؛ كمـا أنـه يقلـل مــن برهــم وتقديرهــم لوالديهــم أولاً، ولإخوانهــم وإخوتهــم ثانيــاً.

99

أول خطوة في إصلاح أبنائنا هـي إصلاح مـا بيننا وبين زوجاتنا .. فالعلاقة المهـزوزة بـين الزوجـين تمتـد آثارهـا لأبنائهـم بشـكل مباشـر أو غـير مباشـر.

قد يلجأ الزوجان إلى الهروب من مواجهة مشاكلهما ظناً أن الزمن كغيل بحلها، ولكن الذي يحصل غالباً أن الزمن يزيد منها، وقد يضطران في النهاية ـ وبعد طول معاناة ـ إلى المواحهة التى كانا بهريان منها!.

99

انشغال الأب عن أبنائه يزيد من احتمال تعرضهم للانطوائية أو الجريمة، وهي ضريبة كبيرة يدفعها الأبناء، دون أن يشعر بها الآباء.

9

مصاحبة الطفل لأبيه تزيد من قدراته الاجتماعية وثقته بنفسه، وينبغي أن لا نقصر في ذلك خوفًا من أن يحرجنا أطفالنا بأخطائهم أمام الآخرين؛ فقد كان الحسن والحسين يأتيان إلى المصطفى صلى الله عليه وسلم وهو يخطب فيقطع خطبته ويقبلهما، ثم يرجع.

9

ُ دور الأب وصلاحياته ينبغي أن لا يمارسه أي شخص آخر في البيت ولو كان أخًا أو عمًا، وعندما نبالغ في تغويض الأخ الأكبر للقيام بدور الأب مع بقية إخوانه؛ فإنه قد يفسد أكثر مما يصلح، وقد ينشأ بين الإخوة من الحساسية أو التأثير السلبي ما يصعب علاجه.

99

المغـترض في الخادمـة أنهـا مسـاعدة للزوجـة في أعمـال البيـت، ولكـن المصيبـة تقـع عندمـا تتحـول إلى أم ثانيـة، وفي بعـض الأحيـان تصبـح هــي الأم الأولى!

عمــل الأم بصــورة مكثفــة في ســنين عمــر الطفــل الأولى ينتــج أبنــاءً منطويــن وعدوانيــين ومتأخريــن دراســيًا، وكل هـــذا لا ندركــه إلا بعــد فــوات الأوان!

9

كثر التحذير من خطر الخادمة على تربية الأبناء، ولكن خلاصة ذلك كله: أن تتذكر الأم جيدًا أن الوظيفة (خادمة)، وليس (أمًا).

99

دراســة علــه عــدد كبــير مــن الأطفــال الذيــن يعيشــون مــع أمهاتهــم في الســجون الاجتماعيـة تثبـت أن اســتقرارهم النفســي والعاطفـي أكـبر بكثير مــن الأبنــاء الذيـن يعيشــون مــع الخــدم أكــثر مــن حياتهــم مــع آبائهــم وأمهاتهــم (الشــكليين)!

99

كانت نتيجة استغتاء شمل ٢٫٥ مليون فتاة فرنسية أن ٩٠٪ من النساء يغضلن البقاء في المنزل وعدم الخروج للعمل، وقلن: لقد مللنا المساواة مع الرجل ومللنا حياة التوتر ليل نهار، والاستيقاظ عند الفجر للجري وراء المترو، ومللنا الحياة الزوجية التي لا يرى الزوج فيها زوجته إلا عند النوم، ولا ترى فيها الأم أطفالها إلا على مائدة الطعام!

99

ُ أشارت دراسة تحت عنوان (أمهات مع وقف التنفيذ)، إلى أن ٧٠٪ من مشاكل الطفل والمراهقة النفسية ناتجة عن هروب الأم من مسؤوليتها تجاه أبنائها ورميها على الخادمة ، وأن ابتعاد الأم يقف كالسور العالي نحو تقدم الأطفال وتطورهم.

في الوقت الذي ترمي فيه الكثير من نسائنا دورها في البيت على كاهل الخادمة؛ تذكر بعض الدراسات أن المرأة في أكثر دول العالم تطوراً (اليابان) تتوكى بنفسها جميع أمور المنزل من تربية الأطفال وإدارة شؤون العيش بل حتى سداد الفواتير وغيرها!

99

الاجتماعــات العائليــة فرصــة لتبــادل الخــبرات في طــرق تربيــة الأبنــاء، كمــا أنهــا فرصــة لتصحيــح بعــض الأخطــاء الشـــائعة عنــد المقربــين ممــن نعرفهــم ونعــرف أخطاءهــم مــع أبنائهـــم.

99

حتى تعرف من الذي يربي أبنائك فعلا: اسأل نفسك هذا السؤال الهام: كم ساعة أجلس مع أبنائي؟ وكم ساعة يجلسون مع التلفزيون والكمبيوتر؟

9

ُ في بعـض الأحيـان قــد يحــرم الابــن مــن الإحســاس بوالديــه حتــى وهمــا أحيــاء، فــالأب المشــغول دائمــاً بعملــه، والأم التــي فوضــت مهـامهــا إلى الخادمــة؛ همــا في الحقيقيـة أبـوان وهـميــان؛ بــل قــد يعتنــي النــاس باليتيــم ليتمــه، بينمــا لا يشــعر بهــؤلاء المحرومــين أحـــد!

9

ُ إذا حسب الأب الغترات التي يكون غائباً فيها عن بيته بسبب عمله أو سغره أو علاقاته الاجتماعية؛ فإنه سيعرف كم هي قليلة تلك الغترات التي يعيش فيها مع أبنائه! وكم هو بحاجة إلى استثمار هذه الأوقات معهم بأفضل شكل!

كل القناعــات والمبــادئ التربويــة التــي نتعلمهــا تفقــد قيمتهــا الحقيقيــة عندمــا نكــون مشـــغولين عــن الجلــوس مـع أبنائنـا؛ فـلا فائــدة مــن امتــلاكك جهــاز أ إلكترونيــاً رائعــاً إذا لم تكــن تملــك طاقــة كهربائــة بشـــتغل مــن خلالهــا.

99

لا بـد أن تكـون طموحاتنـا و أهدافنـا التـي نريـد أن يصـل إليهــا أولادنـا في المســتقبل متناسـبة مـع مـا نقدمـه لهـم مـن جهـد ووقـت في الحاضـر، وإلا تحولـت طموحاتنـا إلى مجـرد أحــلام بقظـة!

9

ُ أنت في العمل مسؤول كبير ، وشخصية رفيعة ، ولكن أولادك في البيت يريدونك أباً حنوناً ورجلاً بسيطاً. يقول جابر : دخلت على النبي صلى الله عليه وسلم وهو يمشي على أربع وعلى ظهره الحسن والحسين رضي الله عنهما وهو يقول : (نعم الجمل جملكما ونعم العحلان أنتما).

99

ُ تبدأ التربية منذ بداية الحمل، حيث أثبت الطب أن غذاء الأم أثناء الحمل ينعكس على الجنين في بطنها، كما أن تعرضها للضغوط والمشاكل يجعل الطفل معرضاً لأن يكون عصبيا وحاد المزاج.



الأحداث من حولنا هي فرصتنا الذهبية للتربية والتأثير، فالكثير من أحاديث المصطفى عليه الصلاة والسلام التوجيهية التربوية كانت تعليقاً على موقف، أو رداً على سؤال، أو الستثماراً لحدث؛ فالتربية جزء متصل بالحياة وليست منفصلاً عنه.

ُ لأننا لا نستطيع أن نمنع أبناءنا من الاحتكاك بالأشخاص السيئين في الشارع والمدرسة والسوق وحتى العائلة ، فإننا لا بـد أن نخفف مـن تلـك المخاطـر بقربنـا الشــديد منهــم وحوار اتنـا الصريحـة معهــم.

واحدا فقط من أبنائك تخرج الأب مع عائلته للتنزه أو التسلية، ولكن هل جربت أن تختار ابنا واحدا فقط من أبنائك تخرج معه لتناول طعام العشاء بمفردكما دون أن يكون لهذه الوليمة أي موضوع غير التنزه والترفيه؟ سيتكون دقائق غالية لا تنسي.

ُ (وهـم التربية) .. في بعض الأحيان تتحول العلاقة بين الطالب والمربي إلى علاقة صداقة خاوية مـن التوجيـه بشـكل مباشـر أو غـير مباشـر؛ ذلـك أن هاجـس قبـول الطالـب للمربـي وتكويـن علاقـة متينـة معـه؛ قـد يؤدي إلى تكويـن علاقـات قويـة ولكنهـا غـير نافعـة.



(الصورة الكلية والإعداد الكبير) .. يحتاج المربي أن يرى المتربي عن بعد؛ لأنه سيكون أقدر على رؤية الصورة الكلية له .. فالتعاملات اليومية بين المربي والمتربي؛ قد تعطف بالعلاقة عن مسارها المطلوب، وقد نكتشف لاحقًا أننا لا نحقق سوى قدر ضئيل من الآداب والسلوكيات المتناثرة في نفوس المتربين، دون أن نرسم لهم مسارًا، أو نساعدهم في صياغة حياة.

99

عندما يبتلى الآباء بأبناء من ذوي الاحتياجات الخاصة؛ فإن ذلك يحتم على أهل البيت اهتماماً وحرصاً مضاعفاً لهم، ولكن دون أن يكون ذلك مصحوباً بالشفقة المبالغة التي تشعرهم بضعفهم ونقصهم دائماً، وإنما من خلال التبسط والقرب والتعامل الطبيعي معهم.

99

العانس والمطلقة والأرملة ليسوا أنقص من غيرهن من النساء ليحتجن منا النظر إليها بشفقة متكلفة تزيد من معاناتها: إنهان نساء تعرضان لظروف معينة جعلتهان كذلك فقط، وقد يكن أكمل وأذكم وأجمل من غيرهان.

99

الجلوس الفردي للأب مع كل ابن من أبنائه يقوي من علاقته بهم، ويجعله أكثر معرفة لشخصياتهم المختلفة وحاجاتهم الملحة من التربية والتوجيه.





	7











PAFfoundation

